**2. Перечень вариантов для выполнения контрольной работы**

**по дисциплине МДК 03.01 Планирование и организация работы структурного подразделения**

**!!! ВАРИАНТЫ НЕ ДОЛЖНЫ ПОВТОРЯТЬСЯ. У КАЖДОГО СТУДЕНТА СВОЙ ВАРИАНТ**

**Вариант 1**

1. Внешняя и внутренняя среда организации.

2. Задача №1. На участке установлено 60 станков. Режим работы 2 смены. Норма обслуживания 3 станка на 1 рабочего. Определить явочное количество рабочих.

3. Задача №2. Годовая программа выпуска деталей на токарном участке 15000 штук. Штучно-калькуляционное время ***0,5 часа***. Участок работает в 2 смены. Продолжительность смены 8 часов. Коэффициент выполнения норм 1,7. Количество рабочих дней в году 256 дней. Потери времени на ремонт оборудования 3%. Рассчитать принятое количество токарных станков и коэффициент использования оборудования.

**Вариант 2**

1. Организация работы предприятия.

2. Задача №1. В цехе установлено 130 станков. Режим работы 3 смены. В 1-ю смену отработало 125 станков, во 2-ю смену 120 станков, в 3-ю смену 100 станков. Норма обслуживания на одного наладчика в смену 10 станков. Потери времени по уважительным причинам 11%. Определить списочную численность наладчиков

3. Задача №2. Механический участок работает в 2 смены. Продолжительность смены 8 час. Количество рабочих дней 256 дней. Годовая программа выпуска деталей 375 000 штук. Рассчитать потребное количество станков для механического участка и средний коэффициент использования оборудования на участке.

Таблица 1. Расчет потребного количества оборудования и показателей его использования

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование операции | Оборудование | Трудоемкость, мин | Трудоемкость, час. | Расчетное кол-во станков  Sрасч | Принятое кол-во станков  Sпр | Коэффициент использования об-я  Ки |
| 005 | Фрезерная | 1А616Ф | 1,2 | 0,02 |  |  |  |
| 010 | Фрезерная | 2Н118РФ2 | 1,8 | 0,02 |  |  |  |
| Итого | |  |  |  |  |  |  |

**Вариант 3**

1. Процесс управления. Цикл менеджмента.

2. Задача №1. Определить списочную численность рабочих основного производства в разрезе по сменам по следующим исходным данным. Участок работает 2 смены по 8 часов. Средняя продолжительность отпусков 20 дней. Невыходов на работу 11 дней Количество рабочих дней в году 256 дней. Годовая программа выпуска 750000 штук.

Таблица 1 – Техпроцесс обработки детали

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование операции | Кол-во станков, ед. | Норма времени  Тшт.к | | Кол-во станков, обслуживаемых. одним рабочим, ед. | Расчетное кол-во  рабочих, чел. | Принятое кол-во  рабочих, чел. | В т.ч. по сменам | |
| Тшт.к., мин. | Тшт.к.,, час |
| 1 смена | 2  смена |
| 005 | Фрезерная | 2 | 2,5 |  | 1 |  |  |  |  |
| 010 | Токарная | 3 | 1,7 |  | 1 |  |  |  |  |
| 015 | Сверлильная | 1 | 1,3 |  | 1 |  |  |  |  |
| Итого | |  |  |  |  |  |  |  |  |

3. Задача №2. Определить индивидуальную и средневзвешенную нормы оборотных средств по незавершенному производству:

Таблица 1. Исходные данные для расчета нормы оборотных средств по незавершенному производству

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Продукция | Длительность производственного цикла, дн. | Rн.з. | Выпуск товарной продукции по себестоимости, тыс. руб. |
| А | 170 | 0,7 | 1230 |
| Б | 130 | 0,6 | 1298 |

**Вариант 4**

1. Стратегическое и тактические планирование в системе менеджмента.

2. Задача №1. Рассчитать размер складского и страхового запаса:

Таблица 1 – Исходные данные для расчета складского и страхового запаса основных материалов

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Вид материала | Поставщик | Интервал между поставками, дни | Объем поставки, (т) | Производное число |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| 1 | 1 | 32 | 350 |  |
| 2 | 2 | 25 | 210 |  |
| 3 | 3 | 40 | 321 |  |
| 4 | 4 | 20 | 200 |  |
| Итого |  |  |  |  |

3. Задача №2. Рассчитать технико-экономические показатели деятельности структурного подразделения и произвести анализ его деятельности при следующих исходных данных:

Таблица – Расчет технико-экономических показателей деятельности подразделения

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Показатели | Обозначение,  расчет | 2015 год | 2016 год | Отклонения, +,– | Динамика, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Выручка от реализации работ, услуг, тыс. руб. | В | 350000 | 450620 |  |  |
| 2 | Себестоимость произведенных работ, оказанных услуг, тыс. руб. | С | 200000 | 350000 |  |  |
| 3 | Валовая прибыль, тыс. руб. |  |  |  |  |  |
| 4 | Рентабельность,% |  |  |  |  |  |
| 5 | Численность работников структурного подразделения, чел. | Ч | 68 | 70 |  |  |
| 6 | Производительность труда, руб/чел. |  |  |  |  |  |
| 7 | Годовой фонд заработной платы персонала подразделения, тыс. руб. |  | 8976 | 10080 |  |  |
| 8 | Средняя заработная плата, руб/чел. |  |  |  |  |  |
| 9 | Стоимость основных фондов, тыс. руб. |  | 68900 | 78630 |  |  |
| 10 | Стоимость оборотных средств, тыс. руб. |  | 40000 | 36000 |  |  |
| 11 | Фондоотдача |  |  |  |  |  |
| 12 | Фондоёмкость |  |  |  |  |  |
| 13 | Фондовооруженность |  |  |  |  |  |
| 14 | Коэффициент оборачиваемости оборотных средств |  |  |  |  |  |

**Вариант 5**

1. Миссия и цели предприятия.

2. Задача №1. Трудоемкость ремонтных работ за год составляет 50000 нормо-часов. Коэффициент выполнения норм 1,1. Количество рабочих дней в году 260 дней. Средняя продолжительность отпусков 28 дней. Продолжительность смены 8 часов. Трудоемкость техобслуживания электрооборудования составляет 4000 нормо-часов. Норма обслуживания на одного дежурного электрика в смену 900 рем. ед. Определить численность электриков-ремонтников и дежурных электриков.

3. Задача №2. Составить смету затрат на годовой объем ремонтных работ при следующих исходных данных:

tк = 12 н/ч – трудоемкость капитального ремонта на одну условную ремонтную единицу;

tс = 4 н/ч– трудоемкость среднего ремонта на одну условную ремонтную единицу;

tм 1 н/ч– трудоемкость малого ремонта на одну условную ремонтную единицу;

nк =1 – количество капитальных ремонтов в графике ППР;

nс = 3 – количество средних ремонтов в графике ППР;

nм = 5 – количество малых ремонтов в графике ППР;

Тц = 8,5 года – средняя продолжительность ремонтного цикла;

∑Nэ = 700 р.е. – суммарное количество ремонтных единиц.

Ксм = 2 – число смен работы оборудования в сутки;

Н =1000 р.е.– норма обслуживания на одного рабочего в смену

а = 11 % – процент потерь рабочего времени;

Fн = 2026 ч – номинальный фонд времени за год.

Кв.н. = 1.05 ÷ 1.25 – коэффициент выполнения норм;

Нп = 25 ÷ 35 % – норматив премии по действующей премиальной системе

Нд = 10 ÷ 15 % – норматив доплат за отклонение от нормальных условий работы.

Нвф = 30 % – нормативный процент отчислений во внебюджетные фонды.

затраты на материалы, составляют 150 % от основного фонда оплаты труда

накладные расходы, связанные с организацией управления ремонтного хозяйства, которые составляют 300 %

**Вариант 6**

1. Анализ сильных и слабых сторон предприятия, альтернатив выбора реализации и оценки стратегии.

2. Задача №1. Рассчитать запас запасных частей в отчетном и плановом году.

Таблица 1 – Исходные данные для расчета запаса запасных частей

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатель | Обозначения | Значение |
| Удельный вес стоимости производственного, силового оборудования, транспортных средств в стоимости основных фондов |  | 40% |
| Среднеквартальный фактический остаток запасных частей в отчетном году, тыс. руб. |  | 25% от стоимости оборудования и транспортных средств |
| Среднеквартальная стоимость основных фондов, тыс. руб. |  |  |
| В отчетном году |  | На 17% меньше, чем в плановом |
| В плановом году |  | 1700 |

3. Задача №2. Реконструкция цеха позволяет увеличить объем выпуска продукции при увеличении себестоимости.

*Объем реализации продукции в оптовых ценах:*

До реконструкции - 190 тыс. руб.

После реконструкции - 220 тыс. руб.

*Себестоимость реализованной продукции:*

До реконструкции - 180 тыс. руб.

После реконструкции - 200 тыс .руб.

Капитальные вложения - 60 тыс .руб.

*Определить целесообразность реконструкции цеха:* Рост прибыли. Экономическую эффективность реконструкции.

**Вариант 7**

1. Сущность и критерии мотивации на предприятии.

2. Задача №1. Рассчитать заводскую (производственную) себестоимость ремонта условной ремонтной единицы.

Таблица 1. Расчет производственной себестоимости ремонта условной ремонтной единицы

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Статьи затрат | Обозначения, формулы | | Сумма, руб. | |
| 1 | 2 | 3 | | 4 | |
| 1 | Основные материалы, руб. | Мо | | 132,42 | |
| 2 | Основная заработная плата электриков-ремонтников, руб. | |  | | 231,45 |
| 3 | Дополнительная заработная плата электриков-ремонтников  (10% от основной) | |  | |  |
| 4 | Страховые взносы во внебюджетные фонды – 30% от Фонда заработной платы (от суммы основной и дополнительной заработной платы), руб. | |  | |  |
| 5 | Цеховые расходы на ремонт условной ремонтной единицы, руб. | | – норматив цеховых расходов (принять 90%) | |  |
| 6 | Общезаводские расходы на ремонт условной ремонтной единицы, руб. | | – норматив общезаводских расходов (принять 60%) | |  |
| 7 | Итого производственная себестоимость ремонта условной ремонтной единицы (Спр) | |  | |  |

3. Задача №2. Определить общую рентабельность услуг предприятия на 2015 год, если:

* годовой план реализации услуг предприятия (выручка) в оптовых ценах составит 200 млн. руб.;
* полная себестоимость услуг - 80 млн. руб.;
* прибыль от реализации основных средств предприятия - 25 млн. руб.;
* штрафы, пени, неустойки, подлежащие оплате предприятием - 200 тыс. руб. (0,2 млн. руб.);
* среднегодовая стоимость основных фондов - 40 млн. руб.;
* среднегодовая стоимость нормируемых оборотных средств - 60 млн. руб.

Произвести оценку экономической эффективности деятельности подразделения в 2016 году, если в 2015 году рентабельность производства составила 30%.

**Вариант 8**

1. Система методов и групп управления.

2. Задача №1. Определить расчетную рентабельность производства на плановый период, если*:*

* годовой план реализации продукции предприятия (выручка) в оптовых ценах составит 93 млн. руб.;
* полная себестоимость реализованной продукции - 55 млн. руб.;
* среднегодовая стоимость основных фондов - 55 млн. руб.;
* среднегодовая стоимость нормируемых оборотных средств - 63 млн. руб.;
* плата за кредит запланирована в размере 2 млн. руб.;
* плата за имущество - 1 %. (% налога)

Произвести оценку экономической эффективности деятельности подразделения в плановом году, если в отчетном году рентабельность производства составила 11%.

3. Задача №2. Годовая программа выпуска заготовок на сверлильном участке 120 000 штук. Участок работает в 1 смену. Продолжительность смены 8 часов. Действительный фонд времени работы оборудования 2016 часов. Коэффициент выполнения норм 1,2. Штучно-калькуляционное время 15 минут (… часов). Предполагается снизить трудоемкость изготовления заготовок на 30%. Определить изменение потребности в станках в связи с изменением трудоемкости обработки заготовок.

**Вариант 9**

1. Управление и типы характеров.

2. Задача №1. Годовая программа выпуска 14000 шт. Коэффициент выполнения норм 1,1. Продолжительность смены 8 ч. Штучно-калькуляционное время изготовления одного изделия 7 нормо-часов. Количество рабочих дней в году 256дней. Продолжительность отпуска 23 дня. Средняя продолжительность невыходов на работу 7 дней. Определить списочную численность рабочих.

3. Задача №2. Составить смету затрат на годовой объем ремонтных работ при следующих исходных данных:

**tк =** 15 н/ч **–** трудоемкость капитального ремонта на одну условную ремонтную единицу;

**tс** = 6 н/ч**–** трудоемкость среднего ремонта на одну условную ремонтную единицу;

**tм =** 1 н/ч**–** трудоемкость малого ремонта на одну условную ремонтную единицу;

**nк** =1 **–** количество капитальных ремонтов в графике ППР;

**nс** = 2 **–** количество средних ремонтов в графике ППР;

**nм** = 5 **–** количество малых ремонтов в графике ППР;

**Тц** = 7.6 года – средняя продолжительность ремонтного цикла;

**∑Nэ** = 256 р.е. – суммарное количество ремонтных единиц.

**Ксм** = 2 **–**  число смен работы оборудования в сутки;

**Н** =1000 р.е.– норма обслуживания на одного рабочего в смену

**а** = 10 % – процент потерь рабочего времени;

**Fн** = 2026 ч – номинальный фонд времени за год.

**Кв.н.** = 1.05 ÷ 1.25 – коэффициент выполнения норм;

**Нп** = 30 ÷ 40 % – норматив премии по действующей премиальной системе взятого с коллективного договора ОАО "АМЗ".

**Нд** = 10 ÷ 15 % – норматив доплат за отклонение от нормальных условий работы.

**Нвф** = 30 % – нормативный процент отчислений во внебюджетные фонды.

затраты на материалы, составляют 140 % от основного фонда оплаты труда

накладные расходы связанные с организацией управления ремонтного хозяйства, которые составляют 200 %

**Вариант 10**

1. Деловое общение. Правила ведения бесед и совещаний.

2. Задача №1. За отчетный год предприятием выполнено услуг на сумму 150 млн. руб. при среднесписочной численности работающих 130 человек. В плановом году предусматривается увеличение объема услуг в 1,8 раза, а числа работающих на 20 человек. Определить плановый рост производительности труда. Оценить эффективность использования фонда оплаты труда, если темп роста заработной платы в плановом году составит 1,9. Решение оформить в таблице 1.

Таблица 1 – Расчет производительности труда

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Отчетный год | Плановый год | Темп роста |
| Выпуск продукции, млн. руб. |  |  |  |
| Численность работников, чел. |  |  |  |
| Производительность труда |  |  |  |

3. Задача №2. На токарном участке установлено 13 станков. Участок работает в 2 смены по 8 часов. Станкоемкость составляет 5 мин. Потери времени на ремонт 4%. В году 250 рабочих дня. Коэффициент выполнения норм равен 1. Найти годовую производственную мощность участка. Результаты расчетов оформить в таблице. Сделать вывод.

Таблица 1 – Расчет годовой производственной мощности участка

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №пп | Показатели | Обозначения | Значение |
| 1 | Количество установленного оборудования, ед |  |  |
| 2 | Режим работы |  |  |
| 3 | Станкоёмкость, мин |  |  |
| 4 | Потери времени на ремонт,% | а |  |
| 5 | Количество рабочих дней в году |  |  |
| 6 | Номинальный фонд времени работы оборудования, час. |  |  |
| 7 | Коэффициент, учитывающий потери времени на ремонт станка | К |  |
| 8 | Действительный фонд времени работы оборудования, час. |  |  |
| 9 | Коэффициент выполнения норм |  |  |
| 10 | Годовая производственная мощность участка, шт. |  |  |

**Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы**

**Основные источники:**

1. Драчева Е.Л., Юликов Л.И. Менеджмент. Учебник для сред. проф. образования,12-е изд. - М.: «Академия», 2012

2. Драчева Е.Л., Юликов Л.И. Менеджмент. Практикум. Учебное пособие для сред. проф. образования,2-е изд. - М., 2012

3. Косьмин А.Д., Свинтицкий Н.В., Косьмина Е.А., Менеджмент. Учебник для сред. проф. Образования. – М.: «Академия», 2011.

4. Косьмин А.Д., Свинтицкий Н.В., Косьмина Е.А., Менеджмент. Практикум. Учебное пособие для сред. проф. Образования. – 3-е издание. – М.:«Академия», 2011

5. Грибов В.Д., Грузинов В.П., Кузьменко В.А., Экономика организации (предприятия). Учебник – 6-е изд., перераб. – М.: КНОРУС, 2012.

**Дополнительные источники:**

1. Нефедов В.В. Психолого-педагогические аспекты управления коллективами и судами на водном транспорте: Учебное пособие, Нижний Новгород, ВГАВТ, 2011г.

2. Егоршин А.П. Основы управления персоналом – 2-е изд. – М.: ИНФРА –М, 2012г.

3. Кибанов А.Я., Ворожейкин И.Е., Захаров Д.К., Коновалова В.Г. Конфликтология: Учебник. – М.: ИНФРА – М., 2012г.

4. Дятлов В.А., Пихало В.Т. Этика и этикет деловых отношений: Учебное пособие, - М.: ГАНГ; Издательский центр «Академия», 2013г.

5. Волков О.И. и др. «Экономика предприятия» - М.: ИНФРА – М., 2012г.

6. Шипунов В.Г., Кишкель *Е.Н.* Основы управленческой деятельности: Учебник для сред. спец. учеб. заведений – М.: Высшая школа, 2011г.

7. Управление персоналом организации: Учебник/ Под ред. А.Я.Кибанова - 3-е изд., доп. и перераб. - М.: ИНФРА – М, 2013г.

8. Экономика, организация и управление на предприятии. Учебное пособие / Под ред. М.А. Боровской. Ростов н/Д, «Феникс». 2014г.

9. Кибанов А.Я. Основы управления персоналом. – 2-е изд. Доп. и перераб. – М.: ИНФРА - М, 2014г.

10. Панкратов В.Н. Искусство управлять людьми – М.: Изд-во Института психотерапии, 2014г.

11. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. М., 2012г.

12. Браим И.Н. Этика делового общения. – Минск: ИП «Экоперспектива», 2012г.

13. Бороздина Г.В. Психология делового общения. – М.: ИНФРА – М, 2014г.

14. Мастенбрук У. Управление конфликтными ситуациями и развитие организации: Пер. с анг. – М.: ИНФРА – М, 2011г.

15. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: Пер. с англ. – М.: Дело, 2013г.

16. Иванов В.М. Планирование производственной деятельности, Нижний Новгород, ВГАВТ, 2013г.

**Интернет – ресурсы:**

1. http:// www.nt-ivest.nnov.ru

2. http://www.studfiles.ru

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

*(* Титульный лист)

Министерство образования и науки Мурманской области

***\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_***

# Государственное автономное ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ образовательное учреждение Мурманской области «Мурманский индустриальный колледж»

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

Студента заочного отделения \_\_\_\_\_\_\_\_ курса \_\_\_\_\_\_\_\_ группы

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(фамилия, имя, отчество студента)

по дисциплине\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

семестр\_\_\_\_\_ № варианта контр. работы\_\_\_\_\_

Проверил \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(фамилия, имя, отчество преподавателя)

Дата сдачи работы\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Дата проверки работы\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Мурманск

201\_\_